

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**



Утверждаю

Проректор

В.В. Галишникова

«16» \_\_\_\_\_ 2023 г.

### УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Программы повышения квалификации:

#### «Календарно-сетевое планирование в строительной отрасли»

Программа повышения квалификации «Календарно-сетевое планирование в строительной отрасли» содержит в себе методологию, технологию и практику, позволяющие всесторонне проработать профессиональные навыки менеджера проектов. Развитие проектного и системного мышления для решения сложных задач, постановка процессов календарно-сетевого планирования: - это проектный подход к управлению изменениями в режиме реального времени на основе множества уникальных функциональных возможностей отечественного ПО, которое оптимизирует графики и бюджеты, ресурсы, стоимость и материалы в рамках управления проектами с применением всех принятых норм строительных объектов.

**Цель программы:** повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации и получение новой компетенции, необходимой для профессиональной деятельности, формирования единого подхода к управлению инвестиционно-строительными проектами в строительстве. Обучение на программном обеспечении отечественного производства.

**Категория слушателей:** программа подойдет тем, кто уже работает в проектных командах, или планирует построить карьеру в области управления проектами. Требования к поступающему: наличие высшего или среднего профессионального образования, (до обучения допускаются лица, получающие высшее образование, при предоставлении справки об обучении из образовательного учреждения).

**Условия реализации:** с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий на платформе «Строительство +».

**Профессиональные компетенции в соответствии с трудовыми функциями профессиональных стандартов:**

- Профессиональный стандарт «Руководитель строительной организации». Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 ноября 2020 № 803н.
- Профессиональный стандарт «Специалист по процессному управлению», утвержденный приказом Минтруда России от 17 апреля 2018 г. № 248н.
- Профессиональный стандарт «Руководитель проектов», Приказ Минтруда России от 18.11.2014 N 893н (Зарегистрировано в Минюсте России 09.12.2014 N 35117);
- Свод знаний по управлению проектами ANSI PMI PMBOK 2021

Программа разработана с учетом указанных выше нормативных документов, определяющих квалификационные характеристики (требования) к выпускнику программы.

**Трудоемкость программы:** 72 академических часов

**Срок обучения** – 4 недели.

**Форма обучения** – очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий (портал Строительство+) и электронного обучения.

**Режим занятий** – без отрыва от производства, с отрывом от производства

№ п/п	Наименование модулей (разделов)	Всего, ак. час.	В том числе		
			Л	ПР	СР
<b>1</b>	<b>Модуль 1. Методологические основы управления проектами</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>8</b>
1.1	Современные концепции и методы управления проектами	4	2		2
1.2	Жизненный цикл проекта и управление по этапам жизненного цикла	4	2		2
1.3	Риски и неопределенность: количественный и качественный анализ рисков и их влияние на календарно-сетевое планирование реализации строительного проекта	6	2	2	2
1.4	Промежуточная аттестация по модулю (тестирование)	2			2
	<b>Модуль 2. Планирование и контроль строительного проекта</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>8</b>
2.1	Методы планирования строительного проекта	4	2		2
2.2	План проекта по временным параметрам	2		2	
2.3	Построение плановых графиков строительного проекта	2	2		
2.4	Функциональные планы по функциональным процессам строительного проекта	4	2		2
2.5	Комплексный план строительного проекта	2		2	
2.6	Точки мониторинга и контроля строительных проектов	4	2		2
2.7	Промежуточная аттестация по модулю (тестирование)	4			2
<b>3</b>	<b>Модуль 3. Календарно-сетевое планирование</b>	<b>36</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>14</b>
3.1	<i>Календарное планирование: понятие календарей, календари: изменение стандартного календаря, назначение уникального календаря этапу, ресурсу, понятие типа планирования, ввод данных этапа и создание структуры этапов, установка связей между этапами, установка временных ограничений и создание повторяющихся этапов, оптимизация проекта, метод критического пути</i>	6	2	2	2



3.2	<i>Ресурсное планирование:</i> типы ресурсов, расчет стоимости проекта, планирование материальных ресурсов, разбор конфликтов календарей этапов и ресурсов, задача выравнивания загрузки ресурсов, автоматическое и ручное выравнивание ресурсов	6	2	2	2
3.3	<i>Многопроектность:</i> использование совместного пула ресурсов и совместное выравнивание загрузки ресурсов; установка межпроектных связей	6	2	2	2
3.4	<i>Отслеживание проекта:</i> сопровождение календарного плана, методы обмена информацией с командой проекта, понятие базового плана и использование базовых и промежуточных планов, объемы работ и затрат, оценка текущего состояния проекта, методика освоенного объекта	6	2	2	2
3.5	<i>Возможности:</i> обзор возможностей по настройке представления; пользовательские фильтры, группировки, представления, формы, отчеты. Использование пользовательских полей и программирование пользовательских полей. Настройка графических индикаторов	8	4	2	2
3.6	Промежуточная аттестация по модулю (тестирование)	2			2
4	<b>Итоговая аттестация после освоения всех модулей программы: зачет в форме практического задания</b>	2			2
<b>Всего по программе</b>		<b>72</b>	<b>26</b>	<b>16</b>	<b>30</b>

Разработано:

Кузина О.Н. и.о. заведующего кафедрой ИСТАС

Прохорова Ю.С. доцент кафедры МиИ

Агаханова К.А. преподаватель кафедры ЭУС

Директор ИЦГМС

В.В. Филатов

Согласовано:

Начальник ЦЦПО

О.Н. Кузина