

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

профессора, доктора технических наук **Зеленцова Леонида Борисовича** на диссертационную работу **Чапидзе Отари Джемалиевича** на тему «Строительство многоэтажных жилых зданий, в условиях рисков, вызванных организационно-техническими факторами», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.1.14. Управление жизненным циклом объектов строительства.

### **Актуальность темы исследования**

Строительная отрасль, как и Российская экономика в целом, находятся перед долговременными системными вызовами, отражающими как мировые тенденции, так и внутренние барьеры развития строительного производства. Автор диссертации отмечает и изучает в своём исследовании данные барьеры, выступающие в роли факторов риска.

Стремительный рост технологий, сокращение продолжительности строительства, строительство уникальных зданий и сооружений, все это вызывает уровни неопределённости, что в свою очередь подтверждает актуальность темы исследования.

Диссертационная работа направлена на решение задач по управлению и устранению факторов риска на всем пути жизненного цикла многоэтажных жилых зданий.

### **Структура и содержание работы**

На рассмотрение представлена диссертационная работа, включающая оглавление, введение, четыре главы основной части, заключение, список использованной литературы и 5 приложений. Диссертация состоит из 233 страниц включая рисунки и таблицы, автореферат диссертационной работы состоит из 23 страниц.

**Во введении** приведена общая характеристика научно-квалификационной работы, выполненная в соответствии с ГОСТ Р 7.0.11-2011 «Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила

оформления». Определены актуальность и проблема исследования, поставлена цель и выдвинута научно-техническая гипотеза, для доказательства которой сформулированы задачи исследования, по результатам их решения определены положения, выносимые на защиту, составляющие научную новизну работы, ее практическую и теоретическую значимость. Здесь же представлена методы исследования, приведены аргументы, подтверждающие достоверность и обоснованность результатов диссертационной работы, приведён список научных достижений автора по теме диссертации.

**В первой главе** содержится обзор теоретических основ рискологии.

Выполнен анализ научных публикаций и другой научной литературы по тематике диссертации как из отечественных, так и из зарубежных источников. Проведенный автором обзор методов анализа и управления факторами риска позволяет утверждать о достаточной теоретической подготовки в исследуемой области. Проведенный автором обзор научной литературы выполнен в достаточном объёме и позволяет утверждать о актуальности поставленной проблемы.

Автором произведено исследование факторов риска и их возникновение на всех этапах жизненного цикла объекта. Рассматривается классификация факторов риска в жилищном строительстве, не мало внимания также уделено управлению проектами в условиях риска. Глубоко изучен математический аппарат для анализа факторов риска, предложенный метод нечёткой логики позволяет решать задачи, связанные с неопределённостью и нечёткостью входных данных.

**Вторая** глава посвящена исследованию факторов риска, оказывающих дестабилизирующее воздействие на процессы реализации объекта. В данной главе автором приводится оценка степени влияния данных факторов риска с применением экспертных методов, а также последующий анализ изменения балльной оценки соответствующих факторов.

Обоснован выбор использованных в процессе научного исследования методов, изложена методология научно-практического исследования. Автор применяет системный анализ, методологию планирования эксперимента, методы экспертных оценок. Определены принципы измерения факторов риска с помощью теории нечётких множеств.

Описан алгоритм проведения эксперимента, предоставлены опросные листы и анкеты экспертов.

Сбор статистических данных об объекте исследования автор провёл с помощью отчётов по рискам предоставленные отделом качества в строительной организации, научной литературы, а также благодаря экспертной оценке.

Автор в своём исследовании использует разнообразные методологические подходы, все они имеют глубокую теоретическую базу и подтверждены многочисленными примерами успешной практической апробации. Используемой автором методологии достаточно для решения поставленных задач.

**Третья глава** исследования представляет изложение разработанной методики по управлению и воздействию на факторы риска, вызванные организационно-техническими решениями, для обеспечения сокращения продолжительности проектирования и строительства многоэтажных жилых зданий. Автором подробно описана структура и функционирование математической модели. Сформирован алгоритм расчёта, приведены подробные этапы реализации методики, описываются шаги операционных действий и проводится эксперимент над объектом исследования.

В результате автором сформирована методика, определены и проранжированы критические факторы риска, разработан стратегический подход, заключающийся в применении набора решений для поддержки управления жизненным циклом проекта, а также предложены мероприятия по устранению факторов риска.

**Четвертая глава** содержит описание практического применения методики по управлению и воздействию на факторы риска, вызванные организационно-техническими решениями, для обеспечения сокращения продолжительности проектирования и строительства многоэтажных жилых зданий. Авторская методика внедрена на объекты капитального строительства г. Москва. По результатам внедрения разработанной методики для строящегося объекта автору удалось сократить продолжительность проектирования на 13 %, продолжительность строительства на 7,48 %.

В заключении представлены выводы по проведённому научному исследованию, подтверждающие достижение поставленной цели и доказательство выдвинутой научно-технической гипотезы. Даны рекомендации и перспективы дальнейшей разработки темы исследования.

#### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность результатов диссертационной работы подтверждается:

- использованием нормативно-технической и методологической базы в области технологии и организации строительства;
- апробации результатов разработанной методики в условиях реального строительства объектов.

Результаты исследования обладают научной новизной, которая заключается в разработке методики по управлению и воздействию на факторы риска, вызванные организационно-техническими решениями, для обеспечения сокращения продолжительности проектирования и строительства многоэтажных жилых зданий.

Стоит отметить, что результаты внедрения методики подтвердили актуальность и востребованность задач, решённых Автором в ходе исследования, путём апробации на строительных площадках г. Москва:

1. Задройка экспериментального жилого микрорайона с жилыми домами переменной этажности» по адресу: г. Москва, поселение Десёновское, в районе дер. Яковлево. Корпус 13 — 16 эт.

2. Жилые дома с инженерными коммуникациями и благоустройством по адресу: г. Москва, СВАО, 9-ая Северная линия, вл.3. — до 24 эт.

### **Теоретическая и практическая значимость работы**

В качестве теоретической значимости результатов диссертационной работы выступают выделенные автором исследуемые факторы риска в жизненном цикле проекта, оказывающие наибольшее влияние на строительное производство многоэтажных жилых зданий, а также разработанная автором методика, прогнозирующая влияние факторов риска на продолжительность жизненного цикла объекта капитального строительства.

Теоретическую значимость имеет также проведённая адаптация математической модели «Нечёткая логика» к организации строительного производства, что впоследствии может способствовать развитию применения элементов управления строительством.

Практическая значимость состоит в разработке методики принятия организационно - управлеченческих решений при проектировании и строительстве многоэтажных жилых зданий.

Предложенная методика управления и мероприятия по воздействию на факторы риска в процессе проектирования и строительства могут привести к значительному экономическому эффекту в строительных компаниях за счет своевременного принятия оптимальных организационных и управлеченческих решений.

Использование предложенной методики позволит компаниям эффективно управлять факторами риска и минимизировать возможные финансовые потери. За счёт анализа и оценки факторов риска на различных этапах проекта, а также принятия мер по устранению этих рисков, возможно, оптимизировать процессы проектирования и строительства. Это будет способствовать повышению эффективности деятельности строительных компаний и снижению их затрат на стадии реализации инвестиционно-строительных проектов.

Важным аспектом методики является возможность принятия обоснованных решений на основе данных о прогнозируемых и фактических значениях продолжительности проектирования и строительства. Такой подход позволяет своевременно корректировать график работ, что способствует более эффективному использованию ресурсов компаний и повышению ее конкурентоспособности на рынке.

Внедрение предложенной методики позволяет строительным компаниям не только снизить риски и затраты, но и улучшить качество управления проектами.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Диссертационное исследование Чапидзе Отари Джемалиевича представляет собой законченную работу. Полученные соискателем результаты в виде научных положений, выводов и рекомендаций свидетельствуют о достижении основной цели работы путём последовательного решения поставленных задач.

Основные результаты отражены в 7 научных работах, из них 6 – работы в журналах ВАК, включённых в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертацией на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук», 1 работа опубликована в рецензируемом журнале Web of Science.

### **Замечания:**

1. В ведении автор указывает изменения стоимости строительства, при этом в заключение ни приведено результатов отражающих влияние факторов риска на сметную стоимость строительства.
2. Ссылки на литературные источники, приведённые в перечне литературы, не всегда совпадают с номерами этих источников
3. Выводы по главе 2 недостаточно полно отражают содержание исследования, приведённого в данной главе

4. Перечень факторов, описанных во второй и третьей главах диссертационного исследования оказывающих негативное воздействие на уровень неопределённости, не включают воздействие пандемий, экстремальных катаклизм и военных действий.
5. В главе 2 таблице 3 автор приводит 43 фактора риска, а в главе 3 в таблице 14 представлено 106 факторов риска, хотелось бы понять, за счёт чего произошло изменение.
6. В таблице 14 следовало бы раскрыть все факторы риска в диапазоне №72 - №100.
7. В главе 4 для объектов внедрения представленной в исследовании методики следует добавить график производства работ до и после внедрения методики.

Замечания не снижают высокого качества исследования, они не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации, описанные выше. Исследования является законченной работой.

## **Заключение**

Диссертационная работа Чапидзе Отари Джемалиевича является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, содержащая научные результаты, выводы и рекомендации, отличающиеся новизной. Диссертация на тему «Строительство многоэтажных жилых зданий, в условиях рисков, вызванных организационно-техническими факторами» отвечает критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание учёной степени кандидата технических наук, а ее автор Чапидзе Отари Джемалиевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.1.14. Управление жизненным циклом объектов строительства.

**Официальный оппонент:**

доктор технических наук,  
профессор «Организация  
строительства» Федеральное  
государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования «Донской  
государственный технический  
университет»

**Зеленцов Леонид Борисович**

«16» февраль 2024г.

Подпись проф. кафедры «Организация строительства» Зеленцова Леонида  
Борисовича

Заверяю

Учёный секретарь «Учёного совета ДГТУ»

Анисимов Владимир Николаевич

344003, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, по. Гагарина 1.

Тел. 8-800-201-90-9