

**УТВЕРЖДАЮ**

Проект по науке и инновациям

Башкиров А.В.  
2024 г.



**ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет» на диссертационную работу Чапидзе Отари Джемалиевича на тему «Строительство многоэтажных жилых зданий, в условиях рисков, вызванных организационно-техническими факторами», представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.1.14. Управление жизненным циклом объектов строительства

**1. Актуальность темы исследования**

Актуальность темы диссертации Чапидзе Отари Джемалиевича обосновывается возрастающей тенденцией застройки крупных городов России многоэтажными жилыми зданиями, о чём свидетельствует приведённый автором обзор и данные декларации застройщиков.

Для снижения продолжительности строительства категорически важно снизить влияния факторов риска на проект. В данной работе перед автором стояла важная и актуальная задача. Автор предлагает рассматривать факторы риска на всем жизненном цикле объекта, анализировать их с помощью «Нечёткой логики» и управлять ими.

В современных условиях оправданным является проведение исследования, посвящённое факторам риска при проектировании и строительстве многоэтажных жилых зданий.

Оценка вероятности возникновения неблагоприятных ситуаций на протяжении всего жизненного цикла строительного объекта имеет особую значимость.

Предложенное автором исследование представляет интерес с точки зрения практического применения полученных результатов исследований в деятельности строительных организаций.

Целью диссертации является управление и воздействие на факторы риска, вызванные организационно-техническими решениями, для обеспечения сокращения продолжительности проектирования и строительства многоэтажных жилых зданий.

## **2. Структура и содержание работы**

Представленная диссертационная работа изложена на 233 страницах печатного текста и состоит из введения, четырех глав, заключения, списка литературы, включающего 145 источников, 5 приложений. Работа содержит 46 рисунков, и 29 таблиц.

Во **введении** диссертационной работы рассматривается актуальность выбранной темы, чётко сформулированы цели и задачи исследования. Автор проводит анализ предметной области, обосновывая необходимость дальнейших исследований. Освещается теоретическая и практическая значимость исследования, методология его проведения и научные инновации.

Также формулируются основные положения, выносимые на защиту, освещается научная публикационная активность автора.

Важно отметить, что материал диссертации опубликован в 7 научных изданиях, среди которых 5 статей вышли в журналах, входящих в список рецензируемых научных изданий. Этот факт подчёркивает значимость исследования и его соответствие стандартам научного сообщества. Особое внимание заслуживает публикация работы в журнале, индексируемом в международных базах Scopus и Web of Science, что свидетельствует о признании результатов исследования на национальном уровне.

Автор строго соблюдает требования к научной деятельности паспорта специальности, а также обосновывает структуру и обширный объем своей диссертационной работы. Публикации в рецензируемых журналах и

признание работы в международных базах данных подчёркивают значимость научного потенциала автора и его вклад в развитие научного сообщества.

Анализ научной литературы и публикационный путь являются весомым свидетельством качества и значимости проведённого исследования, а также подтверждают его важность и актуальность в контексте взаимодействия современной науки.

**Первая глава** диссертационной работы посвящена анализу рисков в строительной отрасли, особенностей их влияния на процессы проектирования и строительства зданий. Произведён обзор различных методов оценки и управления рисками.

В рамках исследования автором были изучены ключевые аспекты научной литературы по строительству, описывающие факторы риска при проектировании и строительстве жилых зданий. Также были проанализированы объекты аналоги, в рамках которых были выявлены факторы риска при выполнении строительных работ.

Автор подробно исследует особенности различных факторов риска, затрагивая все этапы жизненного цикла проекта. Рассмотрены методы оценки и анализа рисков, анализируются их сильные и слабые стороны. Также проводится анализ теории и практики мониторинга для прогнозирования эффективности строительного процесса.

Важно отметить, что тема рисков в жилищном строительстве имеет актуальное значение и уже нашла отражение в теории и практике данной отрасли. Автор также отмечает необходимость разработки методики управления рисками, связанными с организационно-техническими аспектами, для оптимизации процессов проектирования и строительства многоэтажных жилых зданий.

Для успешного продвижения исследования автором предложено разработать комплексный подход, ориентированный на эффективное управление жизненным циклом строительного объекта в условиях рисков.

**Во второй главе** диссертационного исследования рассматривается методология и методы ключевых этапов исследования, направленных на достижение поставленных целей и решение основных задач. Основное внимание уделено методологическим основам и основным этапам научных исследований, необходимым для успешного завершения диссертационного проекта.

Автор определяет план эксперимента на основе метода экспертных оценок, последующего анализа объекта исследования. В работе автор использует математический аппарат "Нечёткая логика" для изучения влияния факторов риска на продолжительность проектирования и строительства. Эксперимент направлен на выявление факторов, приводящих к увеличению продолжительности.

Для достижения поставленной цели исследования было предложено решить ряд задач: выделить важные факторы риска, оценить их влияние на процессы и установить значения коэффициентов математической модели. В рамках эксперимента привлечены 16 специалистов с высшим техническим образованием и опытом работы более 10 лет в области проектирования и строительства, а также эксперты, являющиеся членами национальных реестров специалистов НОСТРОЙ и НОПРИЗ.

Эксперты принимали участие в экспертном опросе, где им были предложены вопросы о профессиональном опыте, должностях, участии в проектах и выполнении задач в области строительства. Результаты анализа научно-практических исследований подтвердили отсутствие методики управления рисками, связанными с организационно-техническими аспектами строительства многоэтажных жилых зданий.

В заключение, выполненный анализ факторов риска с использованием экспертной оценки и метода "Нечёткой логики" позволил сформировать реестр факторов риска, необходимый для стратегического подхода к анализу и управлению рисками в строительстве.

**В третьей главе** диссертации автор описывает разработанную методику управления и воздействия на факторы риска, обусловленные организационно-техническими решениями, с целью сокращения продолжительности проектирования и строительства жилых многоэтажных зданий.

Автор опирается на результаты экспертного опроса для анализа математической модели "Нечёткой логики", выделяются критические факторы риска, а также предлагаются мероприятия по их смягчению.

В работе описаны принципы и шаги методики:

Этап 1. Определение объекта исследования, анализ исходных данных проектной документации, включающей особенности строения и реализации объекта исследования.

Этап 2. Проведение экспертного опроса для сбора мнения специалистов по факторам риска, связанным с процессами планирования, инженерных изысканий, проектирования и строительства.

Этап 3. Обработка данных экспертной оценки с использованием математического аппарата "Нечёткой логики" с целью корректировки и фильтрации информации для формирования реестра факторов риска.

Этап 4. Применение полученных результатов для управления факторами риска и оптимизации продолжительности жизненного цикла объекта.

Достигнута основная цель исследования, заключающаяся в разработке системы принятия решений по воздействию на факторы риска с использованием описанной методики. Предложенный подход позволяет эффективно реагировать на потенциальные угрозы, а также оптимизировать процессы проектирования и строительства зданий.

**В четвертой главе** Чапидзе Отари Джемалиевич проводит апробацию полученных данных в ходе исследования в виде внедрения методики в строительное производство организаций.

Автор детально описывает внедрение методики в плановый отдел строительной организации, где осуществляется сбор и анализ различной документации, включая проектную и рабочую документацию, отчёты инженерных изысканий и данные строительной площадки.

В рамках практического применения методики автор рассматривает два объекта капитального строительства в Москве: застройку жилого микрорайона в поселении Десеновское и строительство жилых домов с инженерными коммуникациями в Северном административном округе. Особое внимание уделено сопровождению этих объектов на всех этапах их жизненного цикла — от начала работ до ввода в эксплуатацию.

Автор представляет результаты внедрения методики, включая сравнение прогнозируемых и фактических показателей продолжительности проектирования и строительства. Эти данные позволили оптимизировать графики работ и управлять производственными процессами.

Окончательным этапом использования методики является формирование реестра факторов риска, оценка их влияния, принятие соответствующих мер для снижения рисков, корректировка бюджета и ресурсов организации.

Благодаря методике автором были предложены конкретные шаги по уменьшению влияния факторов риска, выработана стратегия управления жизненным циклом проекта.

В заключении приводятся обсуждения полученных результатов, а также обозначаются направления в дальнейших исследованиях.

### **3. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность научных положений данной работы подтверждается объективным подходом к решению поставленных задач, а также успешным применением методики для прогнозирования величины влияния факторов риска на продолжительность проектирования и строительства объекта.

Научные положения, выводы и рекомендации достаточно обоснованы и достоверны. Автором диссертации выполнен широкий обзор отечественной и зарубежной научной литературы, нормативных документов, рассмотрены современные методы исследования факторов риска.

Полученные результаты доложены на международных научных и научно-практических конференциях:

1.Пятая Международная научно-практическая конференция кафедр организационно-технологического профиля строительных ВУЗов и технических университетов, МГСУ, 2019 г. Москва;

2.3-е заседание Международного консорциума архитектурно-строительных вузов и Президентского форума, BRAUIC, 2019, г.Москва;

3.Научно-практическая конференция «Влияние искусственного интеллекта на финансовую отрасль», МЦФЭР, 2020, г. Москва;

4.Научно-практическая конференция «Новое качество государственного строительного надзора в контексте реформирования контрольной и надзорной деятельности», ГБУ «ЦЭИИС», 2021, г. Москва;

5.Участие во всероссийском инженерном конкурсе 2022/23, г. Москва

#### **4. Научная новизна**

Научная новизна, представленная в диссертационной работе, заключается в систематизации факторов риска, а также определении величины влияния факторов риска на продолжительность проектирования и строительства. Автором разработана методика по управлению и воздействию на факторы риска, вызванные организационно-техническими решениями, для обеспечения сокращения продолжительности проектирования и строительства многоэтажных жилых зданий, это позволило сформировать систему принятия решений по воздействию на факторы риска.

## **5. Научная и практическая ценность диссертации**

Научная ценность представленной диссертации заключается в развитии методов по управлению и воздействию на факторы риска, что позволяет стратегически подойти к управлению рисками проекта на всем его жизненном цикле.

Практическая ценность диссертации заключается в том, что результаты данной работы применены в реальном времени на объектах строительства, начиная с предпроектной стадии и заканчивая вводом объекта в эксплуатацию.

Практическая значимость диссертационной работы подтверждается готовностью строительных организаций к использованию полученных данных в виде методики, о чём свидетельствуют акты внедрения результатов диссертационной работы.

## **6. Значимость полученных результатов для развития соответствующей отрасли науки**

Ключевой результат диссертационной работы – методика по управлению и воздействию на факторы риска, вызванные организационно-техническими решениями, для обеспечения сокращения продолжительности проектирования и строительства многоэтажных жилых зданий.

Предложенная методика позволяет спрогнозировать факторы риска в жизненном цикле многоэтажных зданий, тем самым позволяя скорректировать продолжительность проектирования и строительства.

Благодаря представленной методике удалось снизить уровень риска не только на предпроектной стадии, но и на стадии проектирования и строительства.

## **7. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы**

Результаты диссертационной работы Чапидзе Отари Джемалиевича могут быть рекомендованы к использованию при формировании организационной структуры строительной организации. Разработанная

методика позволяет снизить уровень риска, а также спрогнозировать продолжительность жизненного цикла объекта.

Результаты исследования рекомендуется использовать застройщикам и проектным организациям, выполняющими проектирование и строительство многоэтажных жилых зданий.

Для применения методики на иных объектах капитального строительства, требуется выполнить верификацию факторов риска в соответствии с объектом исследования.

## **8. Замечания**

По представленным результатам и содержанию диссертационной работы Чапидзе Отари Джемалиевича можно сделать следующие замечания:

1. В списке литературы (п.1.) указан источник в редакции от 2018 года, хотя в настоящее время существует актуализированная версия статистики.
2. На странице 5 автор указывает что стоимость строительства может вырасти на 20 %, при этом в диссертационной работе не указана зависимость снижения стоимости проектирования и строительства от снижения продолжительности.
3. Диссертационная работа содержит локальные замечания редакционного характера.
4. На рисунке 45 не дано разъяснение по цвету и сокращениям.
5. Автором не описываются возможности применения разработанной методики при проектировании и строительстве промышленных и общественных зданий и сооружений.

Указанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают высокой научной и практической ценности диссертационной работы.

## **9. Заключение**

Анализ работы позволяет сделать обоснованный вывод, что диссертация Чапидзе Отари Джемалиевича на тему «Строительство многоэтажных жилых зданий, в условиях рисков, вызванных организационно-техническими

факторами» является завершённой научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, обладает научной новизной, научной и практической ценностью, а научные положения, выводы и рекомендации имеют существенное значение для развития соответствующей отрасли наук. Диссертационная работа полностью соответствует критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для докторской, представленных на соискание учёной степени кандидата технических наук, а ее автор Чапидзе Отари Джемалиевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата технических наук по специальности 2.1.14. Управление жизненным циклом объектов строительства.

Отзыв на диссертацию рассмотрен и одобрен на заседании кафедры технологии, организации строительства, экспертизы и управления недвижимостью Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет» «24» января 2024 года. Протокол заседания № 7 от «24» января 2024 г.

Доцент кафедры технологии,  
организации строительства,  
экспертизы и управления  
недвижимостью, к.т.н., доцент



Казаков Д.А.

Адрес: 394006, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, 84  
E-mail: rector@vgasu.vrn.ru  
Тел.: +7(473)207-22-20

